

Une année 2011  
où rêves et réalisations  
vont de pair.



## SOMMAIRE

1

Édito

2 & 3

Des partenariats au bénéfice  
des entrepreneurs :  
Adecco & Coopac

4

Ils nous parlent d'Azimut,  
Agenda  
& épinglé dans la presse

## Édito

➔ « Il est des moments où les rêves les plus fous semblent réalisables à condition d'oser les tenter », Bernard Weber.

Voilà de quoi inspirer toute notre équipe pour vous souhaiter une année 2011 où rêves et réalisations vont de pair. Nous espérons de tout cœur que vous y trouverez suffisamment de force motrice, de vision d'avenir, d'intuition, de perspicacité, d'enthousiasme et de curiosité pour mener à bien la création et le développement de vos activités, actions ou entreprises.

La nouvelle année est également un bon moment pour dresser le bilan de l'année écoulée. En jetant un regard sur nos résultats estimés au 31 décembre 2010, nous constatons que l'enthousiasme n'a pas faibli :

- ★ La volonté d'entreprendre s'est confirmée. Nous avons accueilli pour accompagnement **224 nouveaux candidats** à la création d'entreprises sur les 714 qui ont participé à nos séances d'informations. Par ailleurs, cette même année, 96 de ces nouveaux candidats ont commencé le test grandeur nature de leur activité.
- ★ Une centaine d'entrepreneurs déjà présents en 2009 ont poursuivi la préparation de leur projet.
- ★ Nous avons eu pas moins de **823 participations aux 110 jours de formation** que nous avons organisés.
- ★ Le chiffre d'affaires total des entrepreneurs en test au 31/12/10 s'est élevé à **875 000 €**.
- ★ Enfin, cerise sur le gâteau, **51 entrepreneurs**, 29 hommes et 22 femmes, sur les 177 sortis, **ont créé leur activité d'indépendant**. On constate également une bonne répartition sectorielle de ces nouvelles activités : 27% de services aux entreprises, 19% de services aux personnes, 18% de services aux particuliers, 16% d'activités artistiques et de création, 13% de commerces, 7% d'entreprises de parcs et jardins. Parmi les autres entrepreneurs qui ont quitté la coopérative, 44 ont retrouvé un emploi, 16 poursuivent la préparation de leur projet et 66 ont abandonné sans risques.

Nous tenons encore à féliciter nos créateurs parce qu'ils ont osé entreprendre et qu'ils ont cru en leur projet. Ils en retireront fort certainement une belle satisfaction. Nous leur souhaitons beaucoup de succès en 2011 et pour les années qui suivent.

Ce n'est pas tout ! Nous profitons de cette première Nova de l'année pour vous faire part de nos collaborations, nouvelles ou confirmées, avec d'autres acteurs de l'emploi et de la création d'entreprise. Jouer la carte de la complémentarité est un élément clé de notre méthodologie. Les entrepreneurs ont tout à gagner des nouveaux échanges que nous entretenons avec Adecco ainsi qu'avec les autres coopératives wallonnes regroupées au sein de Coopac. Nous vous en dirons plus dans cette newsletter.

Valérie GALLOY,  
Directrice

# Des partenariats au bénéfice des entrepreneurs

## ADECCO : pour rester en phase avec le marché de l'emploi

Pour donner un écho au nouveau statut du candidat-entrepreneur (A.R. de juin 2009), Azimut a maintenu la prise en charge salariale progressive de l'entrepreneur en test sur une période de 18 mois. Le candidat continue à construire son autonomie au fur et à mesure dans le but de s'installer comme indépendant. Pour cela, en 2010, l'outil technique de gestion salariale a été adapté au nouveau cadre de travail social. Il s'agit du contrat de travail intérimaire, souple et flexible, qui prend en compte les réalités des prestations des entrepreneurs en test.

L'attention d'Azimut a alors été retenue par la proposition de collaboration d'Adecco. Pourquoi ? Parce qu'au-delà de purs échanges administratifs, cet important acteur de terrain affichait une réelle volonté de créer de la valeur pour les candidats entrepreneurs. Les deux structures ont ainsi inscrit leur collaboration dans une optique plus large au bénéfice des entrepreneurs.

### Se repositionner sur le marché de l'emploi, une corde de plus à son arc

Quand ils s'adressent à Azimut, les entrepreneurs ne sortent pas pour autant du marché de l'emploi. La recherche de travail sous contrat d'emploi reste souvent pour eux un sujet d'actualité. Quand on se lance, toute une série de bonnes raisons peut mener à reprendre contact avec le monde de l'entreprise. Que ce soit pour trouver un emploi à mi-temps dans le but d'exercer son activité à titre complémentaire, pour réfléchir plus à fond à son projet d'activité sans pour autant abandonner toute recherche d'emploi, pour obtenir des revenus professionnels supplémentaires, ou encore pour abandonner son projet et se réorienter tout en étant plus riche d'une expérience supplémentaire.

Avec l'expertise d'Adecco, Azimut offre une nouvelle opportunité aux entrepreneurs d'améliorer leurs démarches auprès des entreprises.



Marie-Hélène ELLEBOUDT, entrepreneuse

Les entrepreneurs bénéficient gratuitement de services tels que :

- ★ **Un atelier, dont le thème est « Me repositionner sur le marché de l'emploi ».** Durant une journée, un expert d'Adecco aborde les différentes thématiques qui permettent de mieux se vendre auprès d'un employeur, mais également auprès de clients potentiels. Des points importants tels que la rédaction d'une bonne lettre de motivation et d'un CV pertinent, la préparation à l'entretien d'embauche, le travail du verbal et du non verbal, le choix des techniques et des canaux de prospection... sont passés en revue.
- ★ **2 demi-journées de coaching individuel sur mesure chez Adecco,** pour ceux qui, suite à l'atelier, désirent approfondir leur travail ou réévaluer leur position sur le marché de l'emploi.
- ★ **Un accès direct à la base de données des offres Adecco** via l'extranet d'Azimut

« Nous sommes en mesure de fournir un accompagnement complet à court, moyen ou long terme, à des entrepreneurs aux profils variés et issus de tous les secteurs d'activités » commente avec enthousiasme Madleen Cazzoli, Consultante Adecco en charge du suivi des entrepreneurs d'Azimut. « Ce partenariat est très enrichissant. Nous constatons que les personnes qui font appel à nos services ont une réelle envie d'apprendre



Madleen CAZZOLI, Consultante Adecco

et portent ensuite un regard plus réfléchi sur leur projet de carrière, tout simplement parce qu'elles ont pris le temps de faire le point. Elles savent mieux ce qu'elles veulent et pourquoi elles le veulent. », ajoute Madleen.

Et Marie-Hélène Elleboudt, entrepreneuse qui a bénéficié de l'accompagnement d'Adecco, confirme les bienfaits de la formule : « Ce coaching est terriblement stimulant. Madleen écoute, tout en posant des questions pertinentes. Cela m'a permis d'explorer des pistes auxquelles je n'avais pas réellement pensé, comme trouver un travail à mi-temps pour me laisser le temps de parfaire la mise en place mon activité qui me tient à cœur. »

### Tout le monde y gagne...

Au même titre que les entrepreneurs d'Azimut qui bénéficient de ce partenariat, les chercheurs d'emploi qui se présentent chez Adecco avec un esprit d'entreprise fort sont alors informés des possibilités que leur offre Azimut pour donner naissance à leur projet.



«Des rencontres bilatérales à potentialité associative, collaborative ou simplement d'intérêt comme celles-là sont nécessaires et essentielles.»

Daniel BOUVY

## COOPAC WALLONIE : une solidarité renouvelée

Depuis plus d'une dizaine d'années, Coopac - [www.coopac.be](http://www.coopac.be) - regroupe les coopératives d'activités sur le territoire belge. Ainsi unifiées, elles peuvent faire valoir leur travail et leur méthodologie auprès des institutions publiques ou privées et des autres acteurs de terrain. Tout récemment, les membres de Coopac ont également décidé de s'unir, tel qu'au fédéral, sur le plan régional afin de renforcer leur identité et de partager les bonnes pratiques. C'est ainsi qu'Azimut, Challenge, Step by Steppe, Avomarc et Azimut Construction se sont rassemblées sous l'appellation Coopac Wallonie. Elles peuvent ainsi conforter leurs complémentarités régionales, organiser des synergies et évaluer ensemble leur métier. Concrètement, les 5 coopératives se rencontrent tous les deux mois pour aborder des thématiques cruciales, telles que les décrets, les statuts, leur financement, les techniques d'accompagnement... Azimut, représentée par Valérie Galloy, remplit actuellement le mandat de coprésidence wallonne de Coopac.

Raphael Lévêque d'Avomarc commente : «Mettre notre expérience et notre méthodologie en commun va nous permettre d'affiner notre stratégie et de nous renforcer» et à Philippe Ledent de Challenge d'ajouter : «Après 10 années, nous étions murs pour échanger des connaissances et valoriser le 3C qui caractérisent notre démarche : la confiance, la complicité et la conquête».

Mais si les coopératives ont tout à y gagner, les entrepreneurs aussi. Au-delà du travail de réflexion stratégique, les coopératives envisagent d'organiser de façon régulière des rencontres entre entrepreneurs des différentes zones géographiques afin de stimuler les échanges et faire naître les collaborations entre eux. Une première soirée de mise en réseau a d'ailleurs été organisée le 9 novembre dernier.

Une septantaine d'entrepreneurs se sont retrouvés dans le cadre prestigieux du Cercle de Wallonie à Namur pour deux heures de speed meeting. 10 tables de 5 personnes ont été installées pour donner l'occasion à chaque entrepreneur autour de la table de faire en 15 minutes, le tour des intérêts communs.

Deux autres réunions du même type sont déjà planifiées en 2011. Au premier semestre, à Tournai et au second semestre, à Namur. N'oubliez pas de consulter notre agenda en ligne pour ne pas les rater.

**CoopAc.be**



Soirée de mise en réseau Coopac Wallonie au Cercle de Wallonie à Namur le 9 novembre 2010

« Cette soirée m'a permis de faire de belles rencontres et se concrétise par un partenariat qui donnera naissance à un nouveau projet »

Cindy THEYS, [www.nomadity.be](http://www.nomadity.be)

# Ils nous parlent d'Azimut



**Stéphane ROUSSEL**

*«Azimut m'a permis de me composer une clientèle suffisamment fidèle pour me lancer sereinement»*



**Bernard TRIGALET**

*«J'ai apprécié la responsabilisation à laquelle j'avais été habitué dans mes fonctions de management»*

➔ Stéphane est un ancien délégué commercial. Fonction qu'il a occupée pendant quelques années, entre autres pour Coca-Cola. La grande liberté d'action qui lui était alors laissée n'a fait qu'entretenir son esprit d'indépendance. Après une période de chômage, il a entamé une première préparation d'une année pour mettre son projet d'entreprise en place et créer sa structure d'entretien et de création de parcs et jardins. Au terme de celle-ci, Stéphane ne s'est pas senti les reins suffisamment solides pour se lancer directement. Il voulait se constituer une clientèle fidèle avant de devenir vraiment indépendant. Continuer, ne pas abandonner, c'est ce qui a mené Stéphane à s'adresser à Azimut. Ce qu'il retient de son passage par la coopérative? C'est la mise en situation réelle plus vraie que nature et la comptabilité de son activité très détaillée. Il a également apprécié d'avoir pu prendre un stagiaire pour l'aider alors qu'il était encore en test. Il se souvient aussi des bons contacts entre entrepreneurs. Il a d'ailleurs confié la création de son site internet à un autre «azimutien». Aujourd'hui, il a quitté la coopérative et fort de son expérience et de sa clientèle, il vient d'investir dans l'achat d'un bâtiment professionnel. Il attend avec impatience le retour des beaux jours pour donner toute son ampleur à sa nouvelle vie d'indépendant.

[www.scjardinconcept.be](http://www.scjardinconcept.be)

➔ Bernard n'avait pas réellement prévu cela. Après 20 années passées dans des fonctions de management au sein de grosses entreprises, il a fait les frais d'une restructuration. Au regard de son âge et de sa qualification professionnelle, il devenait franchement difficile pour lui de retrouver une place sur le marché de l'emploi. Passionné d'informatique, il a alors décidé de prendre le taureau par les cornes et de se lancer à son compte. Mais sans prendre de risques pour autant, ni perdre ses allocations de chômage du jour au lendemain. On lui a alors conseillé de s'adresser à Azimut pour créer sa propre activité. Entré dans la coopérative début 2009, il a très vite apprécié la liberté d'action qui lui a été offerte. Riche de ses compétences en gestion, il n'a participé qu'à peu d'ateliers avant de commencer très rapidement à tester son activité. Il évoque également le plaisir qu'il a pris à se rendre aux réunions mensuelles pour y rencontrer d'autres futurs indépendants. Enfin, chez Azimut, il a pris le temps de réévaluer le contenu de son activité. Si au départ, il nourrissait l'idée de faire principalement des sites internet, il s'est vite rendu compte que sa véritable clientèle faite de particuliers et de PME était plus demandeuse de maintenance informatique. Aujourd'hui, il vient d'adopter le statut d'indépendant et il porte un regard confiant sur son développement.

[www.target-it.be](http://www.target-it.be)

## EPINGLÉ DANS LA PRESSE

**Caroline STINGHAMBER,**  
une généreuse initiative récompensée.

Caroline, actuellement en test chez Azimut, s'est vu remettre le prix du concours Femme d'Aujourd'hui destiné à récompenser un projet à valeur sociale. Elle remporte ainsi pas moins de 4 000 euros pour continuer à fournir des soins de réflexothérapie gratuitement à des personnes souffrant du cancer en milieu hospitalier. Nous la félicitons de tout cœur pour cette belle initiative.

**Pour contacter Caroline :**  
0479 25 11 65 ou  
carolining@yahoofr



NOVA #5

## AGENDA

**Du 19 au 26 mars**  
Printemps de l'Emploi  
de Tournai (Les Bastions)

**Les 30 et 31 mars**  
Salon Entreprendre  
à Bruxelles

**Le jeudi 7 avril**  
Journée Emploi  
Formation  
à Braine-l'Alleud

**Le vendredi 29 avril**  
Salon de l'Emploi  
de Walcourt

**Le vendredi 29 avril**  
Salon de l'Emploi  
de Péruwelz

**Le mardi 10 mai**  
Salon de la Botte  
Emploi et Formation  
à Sivry-Rance

**Le jeudi 12 mai**  
Salon de l'Emploi  
d'Aiseau-Presles



Rue de Monceau-Fontaine 42/15  
6031 Monceau-sur-Sambre  
T +32 (0) 71 202 180  
F +32 (0) 71 700 300  
azimut@azimut.cc

[www.azimut.cc](http://www.azimut.cc)

Avec le soutien de

